

## Отзыв о сотрудничестве с компанией A.maze.S и Александром Паньковым

Наша компания Jinn – это продуктовый HRtech стартап, который помогает автоматизировать процессы пипл менеджмента. При этом у нас высокая бизнес-культура – с самого основания компании мы систематизируем внутренние процессы, ставим долгосрочные цели, декомпозируем их на отделы и мало похожи на привычный для многих стартапов хаос.

Мы обратились к Александру с задачей провести стратегическую сессию – запланировать год, выработать реальные и амбициозные цели, но главное – сделать это не "сверху вниз", а вместе с командой, чтобы все приняли эти цели как свои.

Честно говоря, до этого я каждый год менял консультанта: обычно это были фасилитаторы, работа которых заканчивалась ровно в момент завершения сессии. В этот раз всё было иначе. Александр – не просто фасилитатор, он действительно консультант по стратегии. Это человек с глубоким бизнес-опытом, с насмотренностью, с подходом, который включает и фасилитацию, и управленческую проработку. Это чувствуется с первых шагов.

Особую ценность для нас имела **глубокая подготовка** к сессии. Команда была проработана, проведена ретроспектива, выявлены узкие места. Это не просто "приехали и поговорили", это настоящее стратегирование.

На выходе мы получили не только план на год. Мы синхронизировали стратегическое видение между фаундерами, оформили его в понятный документ, прописали принципы и подходы к продукту, уточнили портрет целевой аудитории, этапность. То, что раньше было у нас "в голове", обрело форму, стало понятно команде, и начались реальные сдвиги: появились инициативы от сотрудников, которые раньше не рождались, отделы начали взаимодействовать по-новому, сразу стартовал найм под стратегические цели.

Александр умеет мягко, но точно **вмешиваться, когда это нужно** – он не боится нарушить условную "нейтральность фасилитатора", чтобы направить группу туда, где действительно лежит результат. Его управленческое чутьё и опора на проверенные практики сыграли решающую роль.

Впечатление от работы – сильное. У команды – тоже. Впервые возникло желание продолжать сотрудничество и после сессии – делать регулярные трек-встречи, разбирать реализацию. И это, пожалуй, главное подтверждение ценности: проект хочется не завершить, а продолжить. Я думаю, что для всех компаний, для которых стратегическая сессия нужна не для галочки, а для бизнес-результатов – A.maze.S – прекрасный партнер.

**Валерий Мешков**



Сооснователь и руководитель компании Jinn